

Poznań, 28.07.2022

Dr hab. Kamila Malewska, prof. UEP  
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu  
Instytut Zarządzania  
Katedra Teorii Organizacji i Zarządzania  
k.malewska@ue.poznan.pl

Wydział Zarządzania P.Cz.  
Sekretariat

Wpł. dn. ....02.08.2022.....



## Recenzja w postępowaniu habilitacyjnym

**Dr Pauli Bajdor**

### Podstawy formalne recenzji

Podstawy prawne przygotowanej recenzji w postępowaniu habilitacyjnym dr Pauli Bajdor stanowią art. 218 – 226 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz. U. z 2021 r. poz. 478, 619).

Podstawą formalną recenzji jest pismo z dnia 27 kwietnia 2022 roku, z upoważnienia prof. dr hab. Grzegorza Węgrzyna, Przewodniczącego Rady Doskonałości Naukowej, informujące o wyznaczeniu mnie przez Radę Doskonałości Naukowej na recenzenta w postępowaniu habilitacyjnym dr Pauli Bajdor.

Przygotowując recenzję brałam pod uwagę wymagania sformułowane w artykule 219 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz. U. z 2021 r. poz. 478, 619), zgodnie z którym stopień doktora habilitowanego nadaje się osobie, która:

- 1) posiada stopień doktora;
- 2) posiada w dorobku osiągnięcia naukowe albo artystyczne, stanowiące znaczny wkład w rozwój określonej dyscypliny, w tym co najmniej:
  - a) 1 monografię naukową wydaną przez wydawnictwo, które w roku opublikowania monografii w ostatecznej formie było ujęte w wykazie sporządzonym zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 267 ust. 2 pkt 2 lit. a, lub
  - b) 1 cykl powiązanych tematycznie artykułów naukowych opublikowanych w czasopiśmie naukowych lub w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych, które w roku opublikowania artykułu w ostatecznej formie były ujęte w wykazie sporządzonym zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 267 ust. 2 pkt 2 lit. b, lub



c) 1 zrealizowane oryginalne osiągnięcie projektowe, konstrukcyjne, technologiczne lub artystyczne;

3) wykazuje się istotną aktywnością naukową albo artystyczną realizowaną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej.

Podstawą do przeprowadzenia oceny były następujące prace oraz dokumenty przesłane przez dr Habilitantkę:

- wniosek o przeprowadzenie postępowania w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych, w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości zawierający: wniosek przewodni, dane wnioskodawcy, kopię dokumentu potwierdzającego posiadanie stopnia doktora, autoreferat prezentujący opis dorobku i osiągnięć naukowych oraz wykaz osiągnięć stanowiących wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości,

- zestaw prac naukowych zawierających kopie rozdziałów opublikowanych w monografiach naukowych (przed i po uzyskaniu stopnia doktora),

- zestaw prac naukowych zawierający kopie artykułów opublikowanych w czasopiśmie naukowych (przed i po uzyskaniu stopnia doktora),

- zestaw prac naukowych zawierający kopie artykułów w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych (uwzględnionych w wykazie Ministra do spraw Nauki i Szkolnictwa Wyższego i/lub indeksowanych w bazach Web of Science i Scopus), kopie artykułów w recenzowanych materiałach pokonferencyjnych oraz kopie rozdziałów w podręcznikach akademickich (przed i po uzyskaniu stopnia doktora),

- monografia pt. *Zrównoważona przedsiębiorczość. Analiza i model*, Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa 2021,

- dodatkowa monografia pt. *Sustainable development: historical background, strategies, dimensions and future challenges*, Valahia University Press, Targoviste 2017,

- dodatkowa monografia (współredakcja monografii pt. *The general insights of management*, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa 2017),

- nośnik pendrive z zapisem elektronicznym załączonych dokumentów.

Dokumentacja habilitacyjna została sporządzona przez Habilitantkę zgodnie z zaleceniami Rady Doskonałości naukowej zawartymi na stronie internetowej Rady.

## **Podstawowe dane o Kandydatce**

Dr Paula Bajdor uzyskała tytuł zawodowy magistra w 2004 roku w ramach studiów stacjonarnych na kierunku Zarządzanie i marketing Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, a stopień doktora w 2012 roku uchwałą Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. W 2010 roku ukończyła studia podyplomowe na kierunku Rachunkowość i finanse Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

Od 2011 roku związana jest z Politechniką Częstochowską, podejmując zatrudnienie na stanowisku kolejno:

- asystenta (2011-2015) – Wydział Zarządzania, Instytut Ekonometrii i Informatyki,
- adiunkta (2015-obecnie) – Wydział Zarządzania, Katedra Informacyjnych Systemów Zarządzania.

Dr Paula Bajdor nie ubiegała się wcześniej o nadanie stopnia doktora habilitowanego.

## **Wymóg 1 – posiadanie stopnia doktora**

Dr Paula Bajdor uzyskała stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu, nadany uchwałą Rady Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej z dnia 18 grudnia 2012 roku. Podstawę nadania stopnia naukowego doktora stanowiła rozprawa doktorska pt. *Strategia zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw energetycznych w zarządzaniu łańcuchem dostaw*, przygotowana pod kierunkiem dr hab. Janusza Grabary, prof. PCz oraz prof. dr hab. Stanisława Brzezińskiego. Recenzentami rozprawy byli prof. dr hab. Maria Nowicka-Skowron oraz dr hab. inż. Małgorzata Nycz, prof. UE we Wrocławiu.

Na podstawie powyższych informacji stwierdzić można, że dr Paula Bajdor spełnia wymóg 1 stawiany osobom ubiegającym się o stopień naukowy doktora habilitowanego.

## **Wymóg 2 – posiadanie w dorobku osiągnięć naukowych albo artystycznych, stanowiących znaczący wkład w rozwój określonej dyscypliny**

Jako osiągnięcie naukowe będące podstawą ubiegania się o nadanie stopnia doktora habilitowanego dr Paula Bajdor wskazała autorską monografię pt. *Zrównoważona przedsiębiorczość. Analiza i model*, wydaną przez Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej, w Częstochowie w 2021 roku.

Wydawnictwo to znajduje się w wykazie wydawnictw publikujących recenzowane monografie naukowe sporządzonym przez Ministra Edukacji i Nauki z dnia 22 lipca 2021 roku (poziom I – pozycja 411).

Poddając ocenie wskazaną monografię pod kątem jej znacznego wkładu w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości, przyjęłam następujące kryteria oceny:

1. aktualność podjętej tematyki,
2. zaprezentowane ramy teoretyczne,
3. metodyka badawcza,
4. rezultaty poznawcze.

Dokonując oceny monografii z przyjęciem pierwszego kryterium, jakim jest aktualność podjętej tematyki można stwierdzić, że odznacza się ona znaczną aktualnością. O ile problematyka przedsiębiorczości jest od wielu lat szeroko eksplorowana zarówno przez praktyków, jak i teoretyków zarządzania, to jednak koncepcja zrównoważonej przedsiębiorczości jest relatywnie nowym konstruktem. Wynika to z rozwoju i interdyscyplinarności problematyki przedsiębiorczości, które doprowadziły do powstania różnych jej typów, w tym właśnie przedsiębiorczości zrównoważonej stanowiącej swoiste połączenie założeń koncepcji przedsiębiorczości społecznej oraz ekoprzedsiębiorczości. Aktualność rozważanej przez Habilitantkę problematyki potwierdza analiza baz bibliometrycznych Scopus oraz Web of Scienc. W bazie Scopus odnaleźć można 352 publikacje dotyczące zrównoważonej przedsiębiorczości, przy czym pierwsza z nich powstała w 2001 roku. Natomiast pierwszy artykuł na ten temat w bazie Web of Scienc pojawił się dopiero w 2009 roku i do chwili obecnej publikacji tych jest 222. Do roku 2010 obserwować można niewielkie zainteresowanie tą problematyką badawczą. Wzrost liczby publikacji podejmujących tematykę zrównoważonej przedsiębiorczości nastąpił w ciągu ostatniej dekady, jednakże wyniki przeprowadzonej analizy wskazują na istnienie luki badawczej w tym obszarze wśród polskich naukowców. Oznacza to nie tylko niewielką ilość publikacji, ale przede wszystkim brak artykułów zawierających dane ilościowe. Dotychczasowe prace mają w większości charakter teoretyczny lub przyjmują formę studiów przypadku wybranych przedsiębiorstw.

Konkludując można stwierdzić, że podjęta w monografii problematyka badawcza dotycząca zrównoważonej przedsiębiorczości jest aktualna i cieszy się rosnącą popularnością, a jednocześnie wypełnia lukę poznawczą dotyczącą rezultatów wdrożenia koncepcji zrównoważonej przedsiębiorczości i jej wpływu na funkcjonowanie współczesnych przedsiębiorstw.

Odnosząc się do kolejnego przyjętego w ocenie monografii kryterium, jakim są zaprezentowane w pracy ramy teoretyczne uważam, że ta warstwa przygotowana została z należytą starannością. Z jednej strony Habilitantka w wyczerpujący sposób wskazała na istnienie luki badawczej przeprowadzając krytyczną analizę literatury przedmiotu, w tym

analizę bibliometryczną, a z drugiej wyraźnie osadziła proponowany model badawczy w aktualnej literaturze przedmiotu odnosząc się do kluczowych publikacji z tego obszaru. Teoretyczna warstwa pracy zawarta została w dwóch pierwszych jej rozdziałach. Rozważania w pierwszym rozdziale Habilitantka rozpoczęła od dyskusji dotyczącej paradygmatów zarządzania w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju. Następnie przedstawiła założenia teoretyczne, etapy rozwoju oraz modele koncepcji zrównoważonego rozwoju. Rozdział kończą rozważania dotyczące znaczenia przedsiębiorczości i innowacji w naukach o zarządzaniu i jakości. Wartością dodaną w tym rozdziale jest propozycja autorskiej definicji zrównoważonego rozwoju. Rozdział pierwszy można uznać za swoiste tło teoretyczne wprowadzające czytelnika w problematykę zrównoważonej przedsiębiorczości, która podjęta została w rozdziale drugim. Autorka w interesujący i komunikatywny sposób prezentuje istotę i genezę tej koncepcji, a w dalszej części rozdziału omawia modele zrównoważonej przedsiębiorczości oraz narzędzia i instrumenty determinujące jej rozwój i funkcjonowanie we współczesnej gospodarce. Za interesującą poznawczo w tej części pracy uznać należy próbę osadzenia zaprezentowanych modeli zrównoważonej przedsiębiorczości we współczesnych koncepcjach zarządzania. Na docenienie zasługuje również, podobnie jak w przypadku pierwszego rozdziału, propozycja autorskiej definicji pojęcia zrównoważonej przedsiębiorczości. Dr Paula Bajdor prezentuje krytyczną dyskusję aktualnego stanu wiedzy w każdym z analizowanych obszarów odnosząc się do znanych i cenionych pozycji literaturowych zarówno zagranicznych, jak i polskich. Jej rozważania są spójne i logiczne. Autorka w części teoretycznej pracy wykazała się obszerną wiedzą z prezentowanej tematyki. Ponadto charakteryzuje ją umiejętność trafnego formułowania myśli i opinii, co świadczy o Jej dużej erudycji.

Pewien niedosyt, w mojej opinii, powoduje brak osadzenia hipotez badawczych w literaturze, ale przede wszystkich wyprowadzenia ich z przeprowadzonego przeglądu literatury, co stanowi swego rodzaju dobrą praktykę w przygotowaniu warstwy teoretycznej pracy. Zostają one sformułowane dopiero w części metodycznej monografii, co nieco zaburza logikę wyводу.

Podsumowując, moja ocena dotycząca warstwy teoretycznej pracy jest bardzo pozytywna. Ta część monografii przygotowana została w sposób rzetelny i wyczerpujący z uwzględnieniem najnowszych pozycji literaturowych dotyczących analizowanych konstruktywów. W tym obszarze docenić należy wysiłek Autorki włożony w dokonanie systematycznego przeglądu literatury przedmiotu, którego efektem była propozycja dwóch autorskich definicji: zrównoważonego rozwoju oraz zrównoważonej przedsiębiorczości.

Oceniając aspekt metodyczny monografii zauważyć można, że jest on także na dobrym poziomie. Tej tematyce poświęcony został rozdział trzeci pracy. Autorka przedstawia w nim precyzyjnie cele badawcze z uwzględnieniem ich podziału na: poznawcze, metodyczne oraz implikacyjne. Formułuje także główne oraz szczegółowe problemy badawcze, a także założenia i ograniczenia realizowanego postępowania badawczego. W dalszej części



rozdziału prezentuje i charakteryzuje model badawczy uwzględniający przyjęte hipotezy. Rozdział kończy szczegółowy opis wykorzystanych w części empirycznej pracy narzędzi badawczych oraz przyjętej procedury badawczej.

W tej części pracy, aczkolwiek dobrze przygotowanej, zabrakło mi określenia paradygmatów, jakie zostały zastosowane w odniesieniu do poszczególnych etapów badań empirycznych. Szkoda również, że Autorka nie pokusiła się o dokonanie oceny postępowania badawczego pod kątem zachowania rygoru metodologicznego.

Ostatnie kryterium, które uwzględniłam w ocenie monografii dr Pauli Bajdor to rezultaty poznawcze przedstawione w pracy będące wynikiem przeprowadzonych badań empirycznych. Zostały one zawarte w rozdziałach czwartym i piątym. W pierwszym z nich dokonano kompleksowej charakterystyki motywów podejmowania działalności gospodarczej analizując poza motywami min. pozytywne i negatywne strony prowadzenia działalności gospodarczej czy sposób w jaki przedsiębiorcy postrzegają kondycję swojego przedsiębiorstwa oraz wpływ sytuacji gospodarczej w kraju na funkcjonowanie firm. W dalszej kolejności przeanalizowano zależności między celami zrównoważonej przedsiębiorczości z uwzględnieniem ich podziału na ekonomiczne, społeczne i ekologiczne a podejmowanymi przez przedsiębiorstwa działaniami. Następnie Autorka starała się zbadać, czy pomiędzy faktem posiadania przez przedsiębiorstwo zbioru dobrych praktyk dotyczących założeń zrównoważonej przedsiębiorczości a realizacją poszczególnych kategorii wyżej wspomnianych celów istnieją statystycznie istotne relacje. Wyniki badań w tym obszarze bardzo trafnie zostały zaprezentowane w formie tabeli 4.14 na str. 170 stanowiącej zestawienie i graficzną prezentację rozkładu statystycznie istotnych różnic w ocenie działań z zakresu zrównoważonej przedsiębiorczości realizowanych przez przedsiębiorstwa w obszarach: ekonomicznym, społecznym oraz ekologicznym. Ciekawym wątkiem w tym rozdziale była także identyfikacja czynników wpływających na realizację celów w trzech analizowanych w pracy obszarach. W ostatnim podrozdziale Autorka podjęła próbę określenia zależności między czynnikami wpływającymi na realizację celów zrównoważonej przedsiębiorczości dowodząc, że o skuteczności wdrożenia tej koncepcji decydują przede wszystkim cele społeczne, w dalszej kolejności ekonomiczne, a dopiero na trzecim miejscu cele ekologiczne.

Piąty, ostatni rozdział monografii w całości poświęcony został prezentacji autorskiego modelu zrównoważonej przedsiębiorczości wraz z jego założeniami, ograniczeniami oraz warunkami wdrożenia. Pracę wieńczą cenne wnioski stanowiące podsumowanie przeprowadzonych badań empirycznych, będące swoistym ustosunkowaniem się Autorki do stopnia realizacji założonych celów oraz weryfikacji przyjętych hipotez.

Część empiryczną pracy oceniam bardzo wysoko, zarówno jeżeli chodzi o prezentację uzyskanych rezultatów poznawczych, jak i sposób udzielania odpowiedzi na sformułowane pytania badawcze. Moją jedyną wątpliwość budzą rekomendacje dla przedsiębiorstw wskazujące kierunek działań zgodnych z założeniami zrównoważonej przedsiębiorczości

sformułowane w rozdziale piątym. W moim odczuciu w większości mają one charakter uniwersalny i dotyczą przedsiębiorczości w ujęciu ogólnym, tylko nieliczne z nich odnoszą się do specyfiki zrównoważonej przedsiębiorczości.

Konkludując, za znaczny wkład dr Pauli Bajdor w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości uważam usystematyzowanie i poszerzenie wiedzy dotyczącej koncepcji zrównoważonej przedsiębiorczości przede wszystkim poprzez uzupełnienie luki badawczej dotyczącej implikacji wynikających z implementacji tej koncepcji do praktyki zarządzania oraz jej wpływu na funkcjonowanie współczesnych przedsiębiorstw. Ponadto za wkład Habilitantki w rozwój dyscypliny uznać można zaproponowanie definicji zrównoważonego rozwoju oraz zrównoważonej przedsiębiorczości, a także sformułowanie autorskiego modelu zrównoważonej przedsiębiorczości.

Odnosząc się do zastosowanych w ocenie monografii kryteriów stwierdzam, że wskazane przez dr Paulę Bajdor osiągnięcie naukowe stanowi znaczny wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości i tym samym spełniony zostaje wymóg 2 stawiany osobom ubiegającym się o stopień naukowy doktora habilitowanego.

### **Wymóg 3 – wykazanie się istotną aktywnością naukową albo artystyczną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej**

Analizując aktywność naukową dr Pauli Bajdor po uzyskaniu stopnia doktora należy podkreślić, że Habilitantka opublikowała prace naukowe w łącznej ilości 100, w tym:

- 2 autorskie monografie,
- 1 współautorską monografię,
- 22 rozdziały w monografiach (w tym 14 to prace współautorskie, w których udział procentowy wkładu Habilitantki jest proporcjonalny do ilości autorów),
- 44 artykuły naukowe w czasopiśmie (w tym 42 to prace współautorskie, w których udział procentowy wkładu Habilitantki jest proporcjonalny do ilości autorów),
- 30 referatów (w tym 25 to prace współautorskie, w których udział procentowy wkładu Habilitantki jest proporcjonalny do ilości autorów),
- 1 współautorstwo podręcznika akademickiego.

Sumaryczna punktacja ministerialna powyższych publikacji wynosi 1239,80 punktów MNiSW.

Dr Paula Bajdor posiada w swoim dorobku naukowym 3 publikacje posiadające Impact Factor. Jej sumaryczny Impact Factor wynosi 8,831 (WoS). Jej indeks H wynosi 4 (WoS),

5 (Scopus) oraz 11 (Google Scholar). Liczba cytowań zgodnie z bazą WoS obejmuje 55 (55 bez autocytowań), według bazy Scopus 68 (65 bez autocytowań) oraz zgodnie z Google Scholar 504 (491 bez autocytowań).

Habilitantka publikowała swoje prace w takich czasopismach jak: Sustainability (IF=3,251), Energies (IF=3,004), Transportation Research Procedia, Applied Mechanics and Materials, Advanced Logistic Systems – Theory and Practice, Romanian Statistical Review, Polish Journal of Management Studies, Logistyka, Management of Sustainable Development Journal, Journal of Studies in Social Sciences, Supply Chain Management Journal, European Scientific Journal, Revue Marocaine de Management Logistique et Transport, Information Systems in Management, Przedsiębiorczość i zarządzanie, Valahian Journal of Economic Studies, Przegląd Organizacji, European Journal of Service Management, Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie. Management, Ekonomiczne Problemy Usług, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, European Research Studies, Acta Logistica. International Scientific Journal about Logistics.

Znaczna część artykułów naukowych była efektem uczestnictwa w konferencjach zagranicznych i opublikowana została w formie recenzowanych materiałów konferencyjnych. Wśród konferencji tych przede wszystkim należy wymienić: ICCMIT (International Conference on Communication, Management and Information Technology), IECS (International Economic Conference), IBIMA (International Business Information Management Association Conference), MSE (International Conference on Manufacturing Science and Education), Education Excellence and Innovation Management, International Conference on Information Systems Development, International Conference on Knowledge-Based and Intelligent Information & Engineering Systems.

Wśród wydawców monografii, w których dr Paula Bajdor opublikowała swoje rozdziały dominuje przede wszystkim Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, znaczna część rozdziałów w monografiach przygotowanych przez Habilitantkę wydana została, podobnie jak w przypadku artykułów naukowych, w ramach konferencji międzynarodowych. W tym miejscu warto zwrócić uwagę na istotną aktywność Habilitantki w obszarze uczestnictwa w konferencjach zagranicznych. Po uzyskaniu stopnia doktora wzięła Ona aktywny udział w aż 38 konferencjach naukowych, co można uznać za wyróżniające osiągnięcie.

Na podkreślenie zasługuje fakt, iż wszystkie prace naukowe, z kilkoma wyjątkami, przygotowane zostały w języku angielskim, co ułatwia ich popularyzację i przekłada się na znaczną cytowalność opracowań dr Pauli Bajdor.

Jej osiągnięcia organizacyjne oceniam bardzo wysoko. Brała Ona udział w komitetach organizacyjnych i naukowych wielu konferencji krajowych oraz zagranicznych. Pełniąc funkcję członka komitetu organizacyjnego lub programowego współorganizowała blisko 30



konferencji naukowych, głównie międzynarodowych, za co była kilkakrotnie nagradzana Nagrodą Rektora Politechniki Częstochowskiej.

Odnosząc się do sfery dydaktycznej także oceniam ją pozytywnie. Habilitantka jest współautorką 3 podręczników akademickich, z których dwa zostały wdane przed uzyskaniem stopnia doktora. Od 2011 roku prowadziła wykłady, ćwiczenia i laboratoria z aż 15 przedmiotów. Warto nadmienić, iż Habilitantka prowadziła także 3 przedmioty w języku angielskim. Na podkreślenie i docenienie w sferze dydaktycznej zasługuje także fakt opracowania wniosku w ramach konkursu „Konkurs na MOOC” dotyczącego stworzenia i realizacji kursów edukacyjnych w formie e-learningu organizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Wniosek został pozytywnie rozpatrzony i projekt „Doskonalenie kompetencji w zakresie analizy danych” został zaakceptowany do realizacji otrzymując stosowne dofinansowanie. Efektem realizacji projektu było utworzenie 2 kursów e-learningowych, których celem było podniesienie kompetencji informatycznych, analitycznych oraz językowych studentów Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. Ponadto dr Paula Bajdor pełni opiekę nad studentami sprawując funkcję promotora prac magisterskich i inżynierskich. W latach 2020-2022 była także promotorem pomocniczym w 3 przewodach doktorskich. Habilitantka swoją pracę dydaktyczną realizuje także w uczelniach zagranicznych prowadząc wykłady. Pięciokrotnie uczestniczyła w programie Erasmus+, w ramach którego prowadziła autorskie wykłady. Ponadto wygłaszała również wykłady na pięciu uczelniach zagranicznych w ramach Invited Lectures.

Oceniając osiągnięcia projektowe należy zauważyć, że dr Paula Bajdor brała udział w realizacji wielu projektów badawczych pełniąc funkcję kierownika i/lub wykonawcy. Były to zarówno projekty krajowe (7 – w tym m.in. projekty współfinansowane przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój czy projekty finansowane z działalności statutowej dotyczącej potencjału badawczego Politechniki Częstochowskiej), jak i zagraniczne (3 – w tym m.in. projekt współfinansowany przez UE w ramach programu Erasmus+ czy projekt współfinansowany przez UE w ramach programu Erasmus+ CBHE). W tej sferze Habilitantka również wykazuje się znaczną aktywnością.

Odbyła także trzy staże naukowe w następujących ośrodkach: Universitatea Europei de Sud-Est Lumina W Rumunii, Valahia University w Targoviste w Rumunii oraz Universidad de cadiz w Hiszpanii. Efektem wyjazdów było m.in. przeprowadzenie badań naukowych, przygotowanie we współpracy zagranicznej artykułów naukowych opublikowanych w czasopiśmie Supply Chain Management Journal oraz prowadzenie zajęć dla studentów.

Habilitantka może także poszczycić się znacznym dorobkiem jako recenzent prac naukowych. Przygotowała ponad 50 recenzji artykułów naukowych w języku angielskim nadesłanych do zagranicznych czasopism (Foundations of Management, Energies, JTAER, Sensors, Entropy, Sustainability, Acta Logistica, Journal of Environment and Waste Management, Advanced Engineering Forum, Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics)

oraz przygotowanych w ramach międzynarodowych konferencji naukowych (IBIMA – International Business Information Management Association Conference, ICALT – International Conference on Advanced Logistics and Transport, ICCMIT – International Conference on Communication, Management and Information Technology, ICCCI – International Conference on Computational Collective Intelligence, SOLI – International Conference on Service Operations and Logistics, PIC – Pan-American Interdisciplinary Conference, KES – International Conference on Knowledge-Based and Intelligent Information & Engineering Systems, CAT – International Conference on Computing and Communications Applications and Technologies, NTICT – International Conference on New Trends in Informations and Communications Technology Applications).

Rekapitulując rozważania dotyczące aktywności naukowej, dydaktycznej oraz organizacyjnej dr Pauli Bajdor z uwzględnieniem aspektu współpracy zagranicznej uznać można, że osiągnięcia Habilitantki w tej sferze są wyróżniające. Mocną stroną w tym obszarze jest zwłaszcza poziom umiędzynarodowienia przejawiający się w Jej czynnym udziale w wielu konferencjach międzynarodowych, członkowstwie w międzynarodowych organizacjach i towarzystwach naukowych (International Engineering and Technology Institute, Eurasia Business and Economic Society czy World Scientific and Engineering Academy and Society) oraz uczestnictwem w komitetach organizacyjnych i programowych międzynarodowych konferencji naukowych, a także pełnieniem funkcji recenzenta w czasopismach zagranicznych oraz w publikacjach wydawanych w ramach międzynarodowych konferencji naukowych. Dorobek w sferze projektowej również należy ocenić pozytywnie (Habilitantka realizowała łącznie 10 projektów badawczych pełniąc w nich funkcję kierownika i/lub wykonawcy). Tym samym stwierdzić można, że spełniony zostaje wymóg 3 stawiany osobom ubiegającym się o stopień naukowy doktora habilitowanego dotyczący wykazana się istotną aktywnością naukową albo artystyczną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej.

### **Konkluzja końcowa**

Biorąc pod uwagę wymogi stawiane osobom ubiegającym się o stopień naukowy doktora habilitowanego, na podstawie przedłożonej dokumentacji, stwierdzić można, że wskazane do oceny osiągnięcie naukowe stanowi znaczny wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości. Jednocześnie podkreślić należy, że dr Paula Bajdor spełnia wszystkie trzy wymogi wynikające z art. 219 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku *Prawo o szkolnictwie wyższym* (Dz. U. z 20021 r poz. 478, 619), co powoduje, że popieram Jej wniosek o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych, w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Kamila Malewska